



**Stavebná fakulta
Žilinskej univerzity v Žiline**



**DLHODOBÝ ZÁMER ROZVOJA STAVEBNEJ
FAKULTY ŽILINSKEJ UNIVERZITY V ŽILINE
NA OBDOBIE ROKOV 2014 – 2020**

Žilina, november 2013



Dlhodobý zámer rozvoja Stavebnej fakulty Žilinskej univerzity v Žiline na obdobie rokov 2014 – 2020

Stavebná fakulta Žilinskej univerzity v Žiline

1. Zdroje našej identity

Vznik Stavebnej fakulty Žilinskej univerzity v Žiline (SvF ŽUŽ) sa spája s 1. septembrom 1953, kedy vyčlenením z Českého vysokého učení technického v Prahe vznikla Vysoká škola železničná a Stavebná fakulta bola jednou z piatich zakladajúcich fakúlt tejto školy. Po dislokácii školy do Žiliny v roku 1960 ako Vysoká škola dopravná bola Stavebná fakulta súčasťou fakulty Prevádzky a ekonomiky dopravy, neskôr Prevádzky a ekonomiky dopravy a spojov. Po radu transformácií v podobe integrácií starých a vzniku nových katedier sa rozhodnutím Akademického senátu Vysokej školy dopravy a spojov zo dňa 11.7.1990 opäť osamostatnila s cieľom vytvoriť podmienky pre skvalitnenie výchovy stavebných inžinierov a nadviazať tak na vynikajúcu pedagogickú a vedeckovýskumnú tradíciu bývalej Stavebnej fakulty v Prahe.

Od vzniku v roku 1953 absolvovalo na SvF ŽUŽ štúdium 6 493 študentov, z toho 4 155 inžinierov a 933 zahraničných študentov. K 31.10.2013 študovalo na SvF 964 študentov. Z uvedeného počtu bolo 819 študentov denného štúdia a 145 študentov externého štúdia. V doktorandskom štúdiu je 33 študujúcich, z toho 25 v dennej forme a 8 študentov v externej forme štúdia.

2. Poslanie Stavebnej fakulty Žilinskej univerzity v Žiline

Hlavným poslaním SvF ŽUŽ je rozvíjať vzdelanosť na základe poznatkov získaných kvalitnou vedeckovýskumnou činnosťou v duchu národných, medzinárodných, demokratických a humanitných tradícií. Svojou činnosťou prispievať k rozvoju vzdelanosti ako súčasti kultúry s cieľom vychovať harmonicky vyváženú osobnosť disponujúcu poznaním, múdrosťou, dobrom a tvorivosťou a napomáhať tak rozvoju vzdelanosti a zvyšovaniu vedeckej, technickej a hospodárskej úrovne spoločnosti. V tejto činnosti nadväzovať na celosvetový vývoj výskumu, vedy, techniky a kultúry.

Pri napĺňaní svojho poslania vychádza SvF ŽUŽ z tradície a aktuálneho odborného profilu fakulty zameraného hlavne na oblasť stavebníctva, dopravnej infraštruktúry, technológie a manažmentu. Vzhľadom na historický vývoj je odborný profil fakulty výrazne orientovaný na problematiku technických, ekonomických, prevádzkových, ekologických a technologických aspektov inžinierskych konštrukcií, dopravných stavieb a budov.

3. Strategický cieľ

Základným strategickým cieľom SvF ŽUŽ je jej formovanie ako modernej vzdelávacej a vedeckovýskumnej inštitúcie a ďalší rozvoj fakulty založený na tradíciách a na tvorivom ponímaní vedeckého, vzdelávacieho, kultúrneho a humanizujúceho poslania, s vysokou prestížou a popredným miestom medzi európskymi stavebnými fakultami, so schopnosťou s predstihom a adekvátne reagovať na rýchlo sa meniace reálne prostredie s využitím svojho inovačného potenciálu pri rozvoji regiónu, Slovenska a Európskej únie.



Dlhodobý zámer rozvoja Stavebnej fakulty Žilinskej univerzity v Žiline na obdobie rokov 2014 – 2020

Stavebná fakulta Žilinskej univerzity v Žiline

4. Rozvojové zámery a úlohy a procesy ich uskutočňovania

Tento dlhodobý zámer SvF ŽUŽ vychádza z vyhodnotenia dlhodobého zámeru fakulty na roky 2007-2013 prezentovaného a schváleného VR SvF ŽUŽ dňa 29.11.2012. Naplnenie poslania SvF ŽUŽ je určené hlavnými procesmi rozvíjanými v rámci prierezových úloh a zabezpečovaných podpornými činnosťami.

4.1 Hlavné procesy

4.1.1 Vzdelávanie

SvF ŽUŽ realizuje vysokoškolské vzdelávanie v študijných programoch bakalárskeho, inžinierskeho a doktorandského štúdia v dennej a v externej forme. Študenti všetkých študijných programov sú podporovaní v rozvoji svojich znalostí a zručností, pričom využívajú najnovšie poznatky vedy, výskumu a praxe. Od ostatnej komplexnej akreditácie boli študijné plány študijných programov priebežne optimalizované, vrátane odbornej náplne jednotlivých predmetov. Požadované štandardy vzdelávania zaisťujú kvalitní pedagogickí pracovníci fakulty a odborníci z praxe. Zvýšenie nárokov na vedomosti študenta, sa v uplynulom období prejavilo v zmene bodového hodnotenia v rámci klasifikácie predmetu a v úprave podmienok na uzatvorenie roka štúdia a zápisu do vyššieho a do rovnakého roka štúdia. Vo vzťahu k veľmi dobrej uplatniteľnosti absolventov na pracovnom trhu je možné konštatovať jedinečnosť a atraktivitu študijných programov SvF ŽUŽ.

V nasledujúcom období, ktoré je v oblasti vzdelávania ovplyvňované niektorými nepriaznivými sa vyvíjajúcimi demografickými ukazovateľmi v kombinácii so zníženým záujmom absolventov stredných škôl o štúdium študijných programov s technickým zameraním, je potrebné pokračovať v plnení požiadaviek praxe, ktoré špecifikujú znalosti a zručnosti absolventov študijných programov v odboroch inžinierskych konštrukcií a dopravných stavieb, stavebníctva, pozemných stavieb a geodézie a kartografie.

V procese komplexnej akreditácie v roku 2014 sa SvF ŽUŽ uchádza o akreditáciu existujúcich študijných programov bakalárskeho (geodézia a kartografia, pozemné stavitelstvo, stavitelstvo, technológia a manažment stavieb) a inžinierskeho štúdia (nosné konštrukcie budov, cestné stavitelstvo, železničné stavitelstvo, objekty dopravných stavieb, technológia a manažment stavieb). V inžinierskom štúdiu SvF ŽUŽ pripravili do komplexnej akreditácie aj nové študijné programy:

- inžinierske konštrukcie a dopravné stavby – zameraný na komplexné vzdelávanie študenta v oblasti líniových dopravných stavieb a objektov dopravných stavieb,
- pozemné stavitelstvo – nadväzujúci inžiniersky študijný program pre študijný program bakalárskeho štúdia pozemné stavitelstvo,
- plánovanie dopravnej infraštruktúry – štruktúra študijného plánu umožní inžinierske štúdium aj absolventom bakalárskeho štúdia študijného programu geodézia a kartografa.

Vzdelávacích aktivít na SvF ŽUŽ sa v rámci študijných pobytov zúčastňujú aj zahraniční poslucháči. V súčasnosti sú to prevažne študenti bakalárskeho štúdia. V oblasti účasti študentov SvF ŽUŽ na zahraničných študijných pobytach je v ostatnom období možné konštatovať nárast záujmu študentov o túto formu štúdia. Možnou prekážkou v rozsiahlejšom využívaní pobytov typu Erasmus LLP na zahraničných vzdelávacích



Dlhodobý zámer rozvoja Stavebnej fakulty Žilinskej univerzity v Žiline na obdobie rokov 2014 – 2020

Stavebná fakulta Žilinskej univerzity v Žiline

inštitúciách je pre študentov SvF ŽUŽ väčšia odborná špecializácia štúdia, a tým aj nižšia kompatibilita so zahraničnými študijnými programami.

SvF ŽUŽ bude pokračovať v podpore vzdelávacích aktivít svojich študentov na zahraničných vzdelávacích inštitúciách. Študenti, ktorí absolvujú časť svojho štúdia v zahraničí a úspešne absolvujú zapísané študijné povinnosti, získajú jednorazové mimoriadne motivačné štipendium SvF ŽUŽ.

Možnosti vzdelávania v cudzom jazyku budú môcť naďalej využívať študenti študijného programu bakalárskeho štúdia Civil Engineering (staviteľstvo). Záujem o uvedený študijný program je doposiaľ nevýrazný a žiadny prijatý uchádzač ho neabsolvoval úspešne. V súčasnosti nie je študijný program otvorený, no uchádzači majú možnosť prihlásiť sa na štúdium v prijímacom konaní.

Ciele vzdelávania na obdobie 2014-2020

- Zdroje vzdelávania
 - koordinácia náplní študijných odborov a programov s kategorizáciou autorizačných činností, umožňujúca nielen vytváranie konkurenčného prostredia pre uchádzačov z členských krajín EÚ a OECD, ale najmä plnú akceptáciu uplatnenia absolventov fakulty na celosvetovom trhu práce podľa kategórií príslušných autorizácií;
 - priebežná modernizácia výučby a rozširovanie dostupnosti zdrojov vzdelávania;
 - využívanie možností projektového vyučovania (predmety semestrálnych projektov);
 - zlepšenie využívania možností elektronického vzdelávania;
 - podpora pedagogických pracovníkov k tvorbe didaktických materiálov v slovenskom a anglickom jazyku.
- Využívanie poznatkov vedy a výskumu vo vzdelávaní
 - zvyšovanie miery zapojenia študentov bakalárskeho a inžinierskeho štúdia do riešenia aktuálnych úloh prostredníctvom svojich bakalárskych prác, diplomových prác, prác ŠVOČ a účasťou v riešiteľských kolektívoch výskumných aktivít katedier;
 - podpora využívania materiálového vybavenia výskumných centier SvF ŽUŽ v rámci spracovania záverečných prác vo všetkých stupňoch vysokoškolského štúdia.
- Využívanie spolupráce s praxou vo vzdelávaní
 - udržanie trendu spolupráce pri organizovaní vybraných odborných prednášok a exkurzií a pri zadávaní tém záverečných prác a ich spracovávaní v bakalárskom a inžinierskom štúdiu;
 - získavanie spätnej väzby od zamestnávateľov a absolventov na optimalizáciu študijných plánov študijných programov vysokoškolského vzdelávania;
 - realizácia vzdelávacích programov celoživotného vzdelávania;
 - príprava podkladov pre nové študijné programy štúdia celoživotného vzdelávania (dopravné staviteľstvo, geomatika) v rámci projektu Operačného programu Vzdelávanie.
- Propagácia možností vzdelávania
 - pokračovanie priamej propagácie štúdia v rámci Dňa otvorených dverí SvF ŽUŽ a informáciami a propagačnými materiálmi na pracovných trhoch;
 - zlepšenie mediálnych marketingových aktivít SvF ŽUŽ so zvýšeným využitím nástrojov



Dlhodobý zámer rozvoja Stavebnej fakulty Žilinskej univerzity v Žiline na obdobie rokov 2014 – 2020

Stavebná fakulta Žilinskej univerzity v Žiline

sociálnych sietí.

Indikátory plnenia cieľov

- Počet predmetov s projektovou výučbou;
- Počet predmetov, v rámci ktorých sú využívané nástroje elektronického vzdelávania;
- Počet evidovaných zdrojov vzdelávania v slovenskom a anglickom jazyku;
- Počet záverečných prác a prác ŠVOČ, v rámci ktorých študenti riešia aktuálne úlohy vedy a výskumu v spolupráci s pracoviskami SvF ŽUŽ a v spolupráci s podnikmi praxe;
- Počet záverečných prác, v rámci ktorých študenti využívajú materiálové vybavenie výskumných centier SvF ŽUŽ;
- Realizácia odborných exkurzií a prednášok lektormi z praxe;
- Spokojnosť študentov a absolventov s kvalitou poskytovanej výučby;
- Počet akreditovaných a realizovaných edukačných programov celoživotného vzdelávania;
- Počet prihlásených, zapísaných a prijatých študentov;
- Podiel absolventov k prijatým študentom;
- Podiel nezamestnaných absolventov na celkovom počte absolventov.

4.1.2 Veda, výskum, inovácie a transfer poznatkov do praxe

V oblasti vedy a výskumu Stavebná fakulta ŽUŽ pokračuje vo výskumnej a vývojovej činnosti v nadväznosti na výsledky ostatnej komplexnej akreditácie v roku 2008 a následných aktualizácií, reagujúcich na konkrétne aktuálne požiadavky doby. Pre najbližšie roky zostáva táto skutočnosť výzvou na obhájenie, prípadne posilnenie postavenia fakulty pri komplexnej akreditácii v roku 2014.

Východiskami do budúcnosti, na ktorých by mala fakulta stavať, sú výsledky vo vedecko-výskumnej činnosti vyplývajúce z vyhodnotenia predchádzajúceho dlhodobého zámeru za roky 2007 až 2013. Za také je možné považovať napr. úspešnosť v grantových projektoch VEGA, ktorých počet osciloval medzi 11 až 21, avšak finančný podiel na jeden projekt stúpol na hodnotu 10 940 eur. Priemernú úspešnosť vykazovali aj projekty podané v rámci výziev Agentúry na podporu výskumu a vývoja (APVV). Obdobné konštatovanie je možné uviesť aj pri projektoch realizovaných pre hospodársku prax. Úspechy zaznamenala fakulta v získavaní projektov zo štrukturálnych fondov (ŠF). Aj napriek tomu, že sa fakulte nezarátavajú do výsledkov hodnotenia, ich finančný prínos umožnil významné posilnenie laboratórnej, výpočtovej a prístrojovej techniky jednotlivých pracovísk fakulty. Z hľadiska kvalifikačného rastu bol zaznamenaný významný nárast inaugurácií, kým počet habilitácií sa výrazne nezvýšil. Úspešnosť doktorandského štúdia sa nezhoršila, prispela k tomu však zmena systému, resp. ukončenie štúdia v rámci vedných, ktorá priniesla významný nárast ukončených doktorandov. Z hľadiska publikačnej činnosti bol síce zaznamenaný klesajúci trend v knižných publikáciách, stúpajúce trendy však boli zistené pri vedeckých článkoch v časopisoch, SCI citáciách a prezentáciách na vedeckých podujatiach. V rámci medzinárodných aktivít poklesli edukačné a mobilitné projekty, naopak stúpili projekty výskumné.

Vzhľadom na sprísnené akreditačné kritériá sa prioritami v rokoch 2012 a 2013 stalo zvýšenie činností v oblasti zahraničných publikačných aktivít, kde bolo vysoko žiaduce podstatné zvýšenie činnosti všetkých pracovníkov s dôrazom na publikačné výstupy



Dlhodobý zámer rozvoja Stavebnej fakulty Žilinskej univerzity v Žiline na obdobie rokov 2014 – 2020

Stavebná fakulta Žilinskej univerzity v Žiline

v karentovaných časopisoch alebo aspoň v kvalitných publikáciách evidovaných relevantnými databázami, ako sú Thomson Reuters a Scopus. Časopis Komunikácie, vydávaný ŽUŽ, bol tiež jednou z takých príležitostí, nakoľko je evidovaný databázou Scopus. Do roku 2011 nebolo publikovanie v tomto časopise pracovníkmi fakulty dostatočne využívané. Opatreniami a termínovanými úlohami vedenia fakulty sa podarilo dosiahnuť zvýšenie článkov podaných do zdrojov CC, WOS a Scopus a výrazne stúpol aj počet príspevkov v univerzitnom časopise Komunikácie ako aj počet citácií v relevantných databázach, čo by malo napomôcť minimálne potvrdeniu súčasného statusu fakulty, ak nie jeho zlepšeniu aj pri sprísnených kritériách komplexnej akreditácie. Nastúpený trend je potrebné minimálne udržať aj v nasledujúcom období.

V rámci výskumnej a vývojovej činnosti bude potrebné Stavebnú fakultu smerovať k realizácii spoločensky vysoko hodnoteného základného a aplikovaného výskumu aktuálnych problémov dopravného a pozemného staviteľstva. Okrem oblasti edukačnej činnosti a riešenia grantových úloh bude nevyhnutné klásť zvýšený dôraz na riešenie projektov národnej a medzinárodnej úrovne, podporujúcich spoluprácu s významnými partnermi z inštitúcií vedy, vzdelávania a praxe s podporou ustanovizní pre transfer technológií a poznania. Tomu by malo napomôcť aj predefinovanie medzinárodných a domácich aktivít a oblastí priorit vedy a výskumu všetkých katedier, prijatých v roku 2013.

SvF ŽUŽ bude musieť v budúcnosti vo väčšej miere participovať na tvorbe európskeho výskumného priestoru, pričom bude potrebné vytvoriť podmienky pre výraznejšie zapojenie fakulty do projektov EÚ (projektov rámci aktivít schémy Horizon 2020, štrukturálnych fondov a pod.) a programov podporovaných APVV. Efektívnejšie sa musí využívať a ďalej rozširovať existujúca výskumná infraštruktúra so snahou o ďalšie budovanie špičkových laboratórií. V súčasnosti prebieha v rámci úspešných projektov Univerzitného vedeckého parku (UVP) a Výskumného centra ŽU (VC ŽUŽ) proces budovania spoločných laboratórií so Strojníckou fakultou, pričom v spájaní vedecko-výskumnej materiálnej i vedomostnej základne vidí vedenie fakulty jeden z hlavných faktorov ďalšieho rozvoja.

Vedecko-výskumná činnosť môže byť skvalitnená len za predpokladu vytvorenia inštitucionálnych podmienok a predpokladov pre interdisciplinaritu a zlepšenie vzájomnej spolupráce katedier, resp. fakúlt v oblasti spoločného riešenia projektov. V budúcnosti bude preto snahou fakulty, v súlade s dlhodobými prioritami univerzity pre inovácie a transfer poznatkov do praxe, podporovať vznik širších riešiteľských kolektívov, ktoré budú schopné predkladať kvalitné spoločné projekty s pracovníkmi iných univerzít, z praxe a zo zahraničia. Tomu by však mala bezprostredne predchádzať aj integrácia špičkových výskumných tímov v rámci fakulty, čo sa však doteraz nestretlo s pochopením všetkých pracovníkov, a prejavilo sa napríklad odmietnutím centralizácie výskumných pracovníkov a technikov pod jedno integrujúce centrum - Centrum excelentnosti pre dopravné staviteľstvo (CEDS).

Výraznejšie bude potrebné využívať aj možnosti realizácie aplikovaného výskumu prostredníctvom Centra aplikovaného výskumu SvF (CAV SvF), ktoré si získalo už počas jeho založenia a následnej existencie výrazné referencie pri riešení úloh v spolupráci s významnými partnermi žilinského regiónu. Rozšírenie aktivít CAV SvF umožní v dôsledku priameho transferu výsledkov výskumu a vývoja rýchlejšiu akceleráciu spolupráce



Dlhodobý zámer rozvoja Stavebnej fakulty Žilinskej univerzity v Žiline na obdobie rokov 2014 – 2020

Stavebná fakulta Žilinskej univerzity v Žiline

s partnermi z praxe, ako aj možnosť okamžitej prezentácie výsledkov či už formou publikácií alebo priamou realizáciou v praxi.

Významným prvkom rozvoja vedeckovýskumnej základne fakulty sú laboratóriá. V plnej miere bude podporovaná činnosť akreditovaného Skúšobného laboratória SvF (SL SvF) pre zabezpečenie nezávislej certifikácie výrobkov, procesov a skúšobných postupov. Významné posilnenie laboratórneho a prístrojového vybavenia pracovísk fakulty prostriedkami zo ŠF by malo viesť aj k zvýšeniu počtu priznaných akreditovaných skúšok, vykonaných skúšok pre stavebnú prax a v nemalej miere k posilneniu postavenia fakulty ako akcelératora stavebného podnikania spriaznených firiem. Zároveň však nie je možné zanedbať rozvoj laboratórií katedier, ktoré môžu ovplyvniť budúce zapojenie pracovísk SvF ŽUŽ do medzinárodných projektov vedy, výskumu a vývoja len v prípade zabezpečenia špičkových prístrojov a zariadení. Predpoklady na to sú vytvorené v rámci riešenia projektov UVP a VC ŽUŽ.

Aj v budúcom období bude na fakulte kladený zvýšený dôraz na prezentáciu dosiahnutých výsledkov na odborných výstavách a medzinárodných konferenciách. Špeciálne bude potrebné orientovať pozornosť na zvýšenie kvality publikačnej činnosti v cudzom jazyku (prednostne v angličtine) v karentovaných časopisoch alebo aspoň v kvalitných indexovaných publikáciách evidovaných relevantnými databázami (WOS, Scopus). Predovšetkým v oblasti kvalitnej publikačnej činnosti v renomovaných časopisoch fakulta stále zaostáva za súčasnými požiadavkami. Vedenie bude vytvárať vhodné podmienky pre podporu publikovania v indexovaných zahraničných časopisoch, a to materiálne i nemateriálne. Rovnako bude aj naďalej podporovať vydávanie vedeckých monografií v cudzom jazyku v renomovaných vydavateľstvách, nakoľko sú nevyhnutným predpokladom vytvárania vedeckého obrazu fakulty u odbornej verejnosti.

Okrem publikačných aktivít bude fakulta podporovať aj vynikajúce výstupy inžinierskej a architektonickej tvorby v podobe realizovaných projektov, podaných patentov a priemyselných alebo úžitkových vzorov.

Ako ďalší prostriedok urýchlenia inovácie a transferu poznatkov do praxe, skvalitnenia publikačných výstupov, zvýšenia citačného ohlasu a zlepšenia ohlasu pripravilo vedenie fakulty prechod fakultného časopisu Civil and Environmental Engineering na formu „Open acces“ pod vydavateľstvom Versity, s ambíciou v dlhodobejšom horizonte prechodu na kvalitatívne ešte vyššiu formu.

Úspechom fakulty v ostatných dvoch rokoch je organizovanie dvoch medzinárodných vedeckých konferencií, príspevky ktorých akceptovalo vydavateľstvo Elsevier a napomohlo tak zvýšenému záujmu publikujúcich odborníkov zo Slovenska, ako aj z okolitých štátov Európy. Aj toto je jedna z ciest, ktorou by fakulta chcela podporiť kvalitu publikačných výstupov a pritiahnúť záujem zahraničných odborníkov o užšiu vzájomnú spoluprácu v budúcnosti.

Doktorandské štúdium

Jedným z rozhodujúcich ukazovateľov kvalitatívnej úrovne fakulty je doktorandské štúdium. Významným prvkom rozvoja fakulty je preto zvýšenie jeho efektívnosti a úspešnosti



Dlhodobý zámer rozvoja Stavebnej fakulty Žilinskej univerzity v Žiline na obdobie rokov 2014 – 2020

Stavebná fakulta Žilinskej univerzity v Žiline

v spojení s výraznejším zapájaním sa doktorandov do vedeckovýskumných projektov, hlavne medzinárodných.

V roku 2013 SvF ŽUŽ úspešne zvládla akreditáciu troch zo svojich štyroch študijných programov doktorandského štúdia: teória a konštrukcie inžinierskych stavieb, aplikovaná mechanika a súdne inžinierstvo. Štvrtý program technológie a manažérstvo má priznané práva do komplexnej akreditácie, ktorá sa uskutoční v roku 2014. Podstatnými novinkami v priznaných právach je skrátenie dĺžky denného štúdia z tri a pol roka na trojročné štúdium a v externej forme na štyri roky. To si bude vyžadovať zvýšené nároky tak na doktorandov, ako aj školiteľov nezľaviť z nárokov a doterajšej úrovne študijných výsledkov, najmä z pohľadu kvalitných výstupov. Úlohou školiaceho pracoviska a zainteresovaných katedier počas celého obdobia platnosti dlhodobého plánu bude zaistiť dostatok finančných prostriedkov z mimorozpočtových zdrojov pre štipendiá väčšieho počtu študentov v dennej forme, nakoľko rozpočty fakulty v ostatných rokoch umožňovali prijatie iba troch až štyroch študentov ročne.

Výraznejšie zapájanie doktorandov do riešenia najmä medzinárodných projektov, využitie ich jazykových znalostí a odborná i finančná podpora ich účasti na vedeckých a odborných pobytoch a podujatiach je dlhodobou investíciou k skvalitneniu vedeckovýskumnej činnosti fakulty. Jednou možnosťou je už tradičná medzinárodná vedecká konferencia mladých vedeckých pracovníkov TRANSCOM, na ktorej príprave a realizácii sa fakulta dlhodobo aktívne podieľa a ktorá rovnako ako podobné akcie na domácich a zahraničných univerzitách je významnou príležitosťou pre výmenu informácií a poznatkov, ale tiež na publikovanie vlastných vedeckých výsledkov v cudzom jazyku.

Žiaľ v ostatnom čase dochádza k poklesu úrovne kvality dizertačných prác, čo je v protiklade s kvalitným prístrojovým zázemím, získaným v posledných rokoch. Problémom sú však nielen vedecké poznatky, ale aj jazykové schopnosti, kde naši doktorandi dosahujú dlhodobo slabšie výsledky už pri prijímacích pohovoroch. Aj z tohto dôvodu je snahou vedenia fakulty v spolupráci s CEDS zlepšiť kvalitu fakultnej doktorandskej konferencie, organizovanej už tretí rok a zvýšiť jej úroveň formou cudzojazyčných prezentácií.

Fakulta bude aj naďalej podporovať Výskumné a vzdelávacie centrum (VYCEN), ktoré sa za krátky čas svojej existencie úspešne etablovalo v aktivitách fakulty, avšak vedenie bude požadovať väčšiu mieru zodpovednosti aj pri plnení hlavných úloh pracovníkov tohto centra, definovaných ich postavením študentov doktorandského štúdia a postdoktorandov.

Ciele vedy a výskumu na obdobie 2014-2020

- Rozvoj princípov slobodného tvorivého vedeckého bádania, vyplývajúcich z priorít univerzity a konkretizovaných pre oblasť stavebníctva:
 - inteligentná, bezpečná a ekologická dopravná cesta,
 - materiály a konštrukcie dopravnej cesty,
 - inteligentné budovy, ich systémy (materiálové, konštrukčné, energetické, technologické) a služby,
 - implementácia najmodernejších informačných a komunikačných technológií.
- Podpora excelentného výskumu:
 - integráciou fakultných výskumných tímov a ich prepojenosťou s mimo fakultnými,



Dlhodobý zámer rozvoja Stavebnej fakulty Žilinskej univerzity v Žiline na obdobie rokov 2014 – 2020

Stavebná fakulta Žilinskej univerzity v Žiline

- prípadne zahraničnými pracoviskami,
- zvýšením informovanosti o pripravovaných výzvach a odbremenení nosných osobností výskumu od administratívnych záťaží súvisiacich s poddávaním a vedením projektov,
 - zvýšením aktivity pri podávaní projektov základného a aplikovaného výskumu a vývoja v rámci výziev grantových agentúr ako aj v spolupráci s praxou,
 - skvalitňovaním výstupov výskumných projektov zvýšenou angažovanosťou v medzinárodných projektoch a organizáciách (Horizon 2020, FEHRL, ITA, ...),
 - zlepšením finančného a bodového ohodnotenia pracovníkov s publikačnými výstupmi vyššieho charakteru,
 - vytváraním podmienok na zlepšenie jazykovej prípravy najmä mladých výskumníkov v anglickom jazyku.
- Rozvíjanie činností v rámci UVP, VC ŽU, CEDS, CAV SvF a VYCEN v inžinierskych konštrukciách a dopravnom a pozemnom staviteľstve dobudovaním technologického a personálneho zázemia s výrazným zapojením doktorandov, študentov, postdoktorandov, zahraničných výskumných pracovníkov a mimo univerzitných inštitúcií.

Indikátory plnenia cieľov

- Počet publikácií SvF ŽUŽ evidovaných v medzinárodne uznávaných databázach a ich medziročné zmeny;
- Počet publikácií na zamestnanca a ich medziročné zmeny;
- Počet riešených domácich a zahraničných grantov včítane výšky finančnej podpory;
- Počet zmlúv a finančná hodnota príjmov z výskumných a vývojových projektov;
- Ocenenia za výskumnú a vývojovú činnosť;
- Počet prijatých patentov a úžitkových vzorov;
- Počet prednášateľov a výskumníkov zo zahraničia;
- Počet doktorandských dizertačných prác, v rámci ktorých študenti riešia aktuálne úlohy vedy a výskumu v spolupráci s výskumnými pracoviskami a s podnikmi praxe;
- Počet doktorandských dizertačných prác, v rámci ktorých študenti využívajú materiálové vybavenie výskumných centier SvF ŽUŽ;
- Počet prijatých a ukončených doktorandov a ich pomer;
- Podiel nezamestnaných doktorandov na celkovom počte skončených doktorandov.

4.1.3 Medzinárodné aktivity a internacionalizácia vzdelávacieho a výskumného prostredia

Medzinárodné aktivity fakulty sú dôležitým nástrojom na udržanie si konkurencie schopnosti v Európskom priestore. Nárast týchto aktivít je dôležitý aj s ohľadom na internacionalizáciu vzdelávacieho procesu a využitie výskumných kapacít a potenciálu budovaných centier v európskych výskumných projektoch. Trend vo financovaní domácich výskumných projektov napovedá, že v nasledujúcom období bude úspešnosť v medzinárodnej spolupráci dôležitým meradlom kvality, ako aj zdrojom získavania príjmov.

V období ostatných rokov 2012-2013 riešila fakulta 5 medzinárodných výskumných projektov s priemerným ohodnotením 11 372 € na projekt a 1 projekt schémy Tempus. V mobilnom programe ERASMUS fakulta zaznamenala trend nárastu bilaterálnych zmlúv za



Dlhodobý zámer rozvoja Stavebnej fakulty Žilinskej univerzity v Žiline na obdobie rokov 2014 - 2020

Stavebná fakulta Žilinskej univerzity v Žiline

ostatné roky z 19 na 26 pre akademický rok 2013/14. Podarilo sa jej zvýšiť aj počet vysielaných a prijímaných študentov na pobyt a stáž, v období roku 2012/13 vyslala fakulta 10 študentov a prijala 12. V učiteľských mobilitách prevláda ustálený stav a v akademickom roku 2012/13 bolo realizovaných 11 prednáškových pobytov a 1 stážový pobyt zamestnanca fakulty. V tom istom období na SvF zavítalo 10 učiteľov na prednáškový pobyt a 5 zamestnancov na stáž.

Fakulta vstupuje v rokoch 2014 - 2020 do novej programovej etapy Horizon 2020 a Erasmus for All, ktorá bude charakterizovaná zvýšenou konkurenciou, preto bude dôležité pokračovať vo výskumných aktivitách, v ktorých SvF má tradíciu.

V ostatnom období sa výrazne posilnila spolupráca SvF ŽUŽ s medzinárodným združením európskych cestných laboratórií FEHRL, v rámci ktorej sa v súčasnom období riešia 2 medzinárodné výskumné projekty. Fakulta predpokladá ďalší významný rozvoj tejto spolupráce aj v nadchádzajúcom období 2014-2020.

Ciele medzinárodných aktivít na obdobie 2014-2020

- Zvýšenie aktivít pri podávaní spoločných výskumných projektov v spolupráci s FEHRL v rámci schém Horizon 2020;
- Podpora aktivity združenia Progres 3 (Združenia 11 univerzít prihraničného regiónu z Česka, Slovenska a Poľska) v rámci prípravy spoločných projektov spolupráce v oblasti bezpečnosti dopravy, bezpečnosti konštrukcií, riešenia krízových situácií;
- Rozšírenie oblastí spolupráce v programoch ERASMUS for All, ERASMUS LLP aj do ďalších krajín EÚ a asociovaných členov s cieľom zvýšenia počtu bilaterálnych zmlúv a udržania vzrastajúceho trendu v mobilitách študentov;
- Rozšírenie tímu pedagógov v učiteľských mobilitách schopných prednášať v cudzom jazyku o mladých pracovníkov, pre ktorých sú tieto aktivity podmienkou ich graduačného rastu, a tým posilňovanie internacionalizácie výskumných a pedagogických aktivít;
- Pokračovanie aktivít a rozširovanie spolupráce v rámci vzdelávacích programov typu Tempus, Leonardo a Erasmus LLP;
- Využitie rezerv v participácii na mobilitných programoch Marie Curie, People a pod.;
- Vytváranie podmienok pre prijímanie väčšieho počtu zahraničných študentov Erasmus a získanie platiacich zahraničných študentov a štipendistov;
- Podporovanie vzniku spoločných študijných programov a aktivít vedúcich k získaniu dvoch diplomov alebo spoločného diplomu. V tejto oblasti sa začala spolupráca s univerzitami v USA, Rusku, Francúzsku. Spolu so zahraničnými partnermi vykonávať rôzne pedagogické aktivity, výmenu doktorandov, vzájomné vedenie diplomových prác, výmenu študijných materiálov a pod.

Indikátory plnenia cieľov

- Počet študijných programov poskytovaných v anglickom jazyku;
- Počet predmetov poskytovaných v anglickom jazyku;
- Počet aktívne využívaných zmlúv SvF ŽUŽ o spolupráci, počet ERASMUS bilaterálnych zmlúv;
- Podiel zahraničných študentov na celkovom počte študentov;
- Počet študentov, ktorí absolvovali zahraničný študijný pobyt alebo stáž;



Dlhodobý zámer rozvoja Stavebnej fakulty Žilinskej univerzity v Žiline na obdobie rokov 2014 – 2020

Stavebná fakulta Žilinskej univerzity v Žiline

- Počet riešených zahraničných výskumných projektov a ich finančný prínos;
- Prínos SvF ŽUŽ z členstiev v medzinárodných organizáciách.

4.1.4 Spolupráca s praxou

Spolupráca s praxou je ďalšou z hlavných priorít SvF ŽUŽ. Uplatnenie študentov na trhu práce veľmi úzko súvisí s menom fakulty v rámci odberateľov absolventov. Z analýz nezamestnanosti našich absolventov je zrejmé, že o absolventov SvF ŽUŽ bol v uplynulom období veľký záujem, ktorý naďalej pretrváva aj v súčasnej dobe hospodárskej krízy, výrazne postihujúcej práve stavebníctvo.

Trend spolupráce s praxou formou zmlúv o dielo realizovaných prostredníctvom podnikateľskej činnosti SvF ŽUŽ bol a je významným zdrojom nedotačných finančných prostriedkov, z ktorých môže fakulta podporovať rôzne aktivity a od roku 2012 aj doktorandské štúdium. Preto sa aj v nasledujúcom období fakulta sústreďí na spoluprácu so stavebnými firmami, centrálnou štátnou správou, ale aj SAV a profesijnými organizáciami ako napr. SKSI, VÚD. Významná je normotvorná, expertízna, poradenská a prekladateľská činnosť fakulty. V rámci spolupráce s praxou sú riešené aj konkrétne problémy praxe v oblasti projektovej činnosti ciest, železníc a mostných objektov. Fakulta bude využívať svoje kvalitné prístrojové vybavenie najmä pri diagnostických činnostiach, zaťažovacích skúškach stavebných konštrukcií a mostov, nezávislých kontrolných meraniach zemných konštrukcií, pri prieskume neúnosných podloží dopravných stavieb, hlukových exhaláčnych a iných štúdiách a experimentálnych analýzach realizovaných pre prax. Okrem tradičných spolupracujúcich organizácií a firiem, akými sú Doprastav, Váhostav SK, Reming Consult, Strabag, Geoconsult, Geofos, VUIS Cesty, NDS, SSC, ŽSR a iné, sa v ostatnom období výrazne realizuje spolupráca s VÚD Žilina, najmä pri riešení projektov štrukturálnych fondov.

V ostatnom období s príchodom hospodárskej krízy fakulta eviduje stále nižší počet uzatvorených zmlúv o dielo, ako bolo uzatvorených v rokoch 2006-2008.

Významným faktorom v oblasti spolupráce fakulty s praxou aj činnosť akreditovaného Skúšobného laboratória SvF ŽUŽ. Práve v jeho úzkej súčinnosti s praxou musí byť záruka jeho rozvoja, či už vedomostného alebo materiálneho.

Ďalším významným prvkom kooperácie s praxou je Centrum aplikovaného výskumu, ktoré na SvF ŽUŽ funguje od roku 2008 a bolo vytvorené s podporou projektu APVV SUSPP-0005-07. Jeho náplňou je realizácia aplikovaného výskumu s priamym transferom poznatkov do praxe. Činnosť tohto útvaru je sústredená najmä na aplikovaný výskum v oblasti mostného a cestného staviteľstva a technológie stavieb. Rozšírenie jeho činnosti je závislé od aktivít ostatných katedrií a útvarov SvF ŽUŽ.

Ciele v oblasti spolupráce s praxou na obdobie 2014-2020

- Postupné zvyšovanie počtu uzatvorených zmlúv o dielo s organizáciami z praxe s cieľom zachovať aspoň priemernú úroveň rokov 2008-2013 (65 zmlúv o dielo ročne);
- Nárast finančných prostriedkov z uzavretých zmlúv o dielo na úroveň pred rokom 2010, t.j. na cca 450 tisíc eur ročne;
- Orientácia prác s praxou na riešenie sofistikovanejších problémov aj v súvislosti so zvyšovaním úrovne aplikovaného výskumu vykonávaného pre prax;



Dlhodobý zámer rozvoja Stavebnej fakulty Žilinskej univerzity v Žiline na obdobie rokov 2014 – 2020

Stavebná fakulta Žilinskej univerzity v Žiline

- Výraznejšie zapojenie SL SvF ŽUŽ do spolupráce s praxou;
- Významnejšie využívanie možností CAV SvF pri riešení úloh aplikovaného výskumu s priamym transferom poznatkov do praxe.

Indikátory plnenia cieľov

- Každoročný počet uzatvorených zmlúv o dielo s organizáciami a firmami z praxe;
- Finančná čiastka uzatvorených zmlúv o dielo v rámci kalendárneho roku;
- Podiel počtu zmlúv o dielo zameraných na riešenie úloh aplikovaného výskumu a objemu ich finančných prostriedkov na celkovom počte a objeme finančných prostriedkov uzatvorených zmlúv o dielo každoročne.

5. Personálny rozvoj

Štruktúru fakulty tvorí v súčasnom období 8 katedier - Katedra stavebnej mechaniky (KSM), Katedra geodézie (KGd), Katedra geotechniky (KGt), Katedra stavebných konštrukcií a mostov (KSKM), Katedra cestného staviteľstva (KCS), Katedra železničného staviteľstva a traťového hospodárstva (KŽSTH), Katedra pozemného staviteľstva a urbanizmu (KPSU) a Katedra technológie a manažmentu stavieb (KTMS), 3 výskumné centrá (CEDS, CAV SvF a VYCN) a SL SvF s akreditáciou na realizáciu 8 skúšok. Táto štruktúra momentálne zodpovedá poslaniu a aktivitám SvF ŽUŽ a zrejme sa nebude v nasledujúcom období významnejšie meniť. Existujúce katedry pokrývajú plánované aktivity vo vzdelávacej aj vedeckovýskumnej činnosti, pridružené centrá sa sústreďujú na vedeckovýskumné aktivity s orientáciou nielen na excelentný základný alebo aplikovaný výskum ale najmä transfer výsledkov výskumnej činnosti do praxe.

Poslanie SvF ŽUŽ a úlohy vyplývajúce z hlavných procesov a činností fakulty zabezpečovalo v roku 2013 65,4 pedagógov a 18,33 výskumných a technických pracovníkov a 16 administratívnych zamestnancov. Pomer pedagogických pracovníkov k celkovému počtu zamestnancov SvF ŽUŽ bol v roku 2013 65,58 % a pomer akademických pracovníkov (pedagogickí pracovníci a výskumní pracovníci) k celkovému počtu zamestnancov SvF ŽUŽ bol 75 %. Uvedený prepočítaný počet pedagogických pracovníkov tvorí 10,2 profesorov, 16 docentov, 33,2 odborných asistentov s vedeckou hodnosťou CSc. alebo akademickou hodnosťou PhD. a 6 asistentov alebo odborných asistentov bez akademickej alebo vedeckej hodnosti. V roku 2013 predstavoval počet profesorov a docentov na SvF ŽUŽ 40,1 % celkového počtu pedagogických pracovníkov a 34,30 % z celkového počtu akademických zamestnancov SvF ŽUŽ. Výskumní a technickí pracovníci sú jednak zaradení na katedrách (13,8 pracovníkov), jednak na projektoch riešených v rámci štrukturálnych fondov (4,53 pracovníkov). Z celkového počtu výskumných a technických pracovníkov je 9,33 výskumných pracovníkov (vysokoškolské vzdelanie minimálne 2.stupňa) a 9 technických pracovníkov (stredoškolské vzdelanie).

Aj keď sa koeficient kvalifikačnej štruktúry, počítaný podľa metodiky MŠVVaŠ, zvýšil z hodnoty 1,39 v roku 2008 na úroveň 1,485 v roku 2013, problémy s graduačným rastom SvF ŽUŽ pretrvávajú. Je to spôsobené nevyrovnanou kvalifikačnou štruktúrou jednotlivých katedier. Niektoré katedry (KCS, KTMS) majú koeficient kvalifikačnej štruktúry veľmi vysoký,



Dlhodobý zámer rozvoja Stavebnej fakulty Žilinskej univerzity v Žiline na obdobie rokov 2014 – 2020

Stavebná fakulta Žilinskej univerzity v Žiline

naproti tomu sú katedry s veľmi nízkou úrovňou kvalifikačnej štruktúry. Ide najmä o KGd a KPSaU, kde graduačný rast ich pracovníkov dlhodobo stagnuje. Podobne treba zvýšiť kvalifikačnú štruktúru aj na KŽSTH a KSKM, najmä zvýšením počtu docentov, ktorý je všeobecne na SvF ŽUŽ nízky. V blízkej dobe po odchode jedného profesora do dôchodku sa zníži kvalifikačná úroveň aj na KSM.

Kritická situácia sa vyrieši s veľkou pravdepodobnosťou na KPSU tohto roku, nakoľko sa ukončilo inauguračné konanie doc. Ďuricu na SvF STU v Bratislave a čaká sa na inauguráciu pred VR STU. Na KPSU však aj tak pretrvávajú stále nízky počet docentov a vzhľadom na ambície SvF ŽUŽ získať akreditáciu v študijnom programe Pozemné staviteľstvo pre 2. stupeň štúdia ide o problém zásadný, nakoľko sa pripravilo predloženie akreditácie študijného programu Pozemné staviteľstvo na 2. stupni štúdia v rámci komplexnej akreditácie v roku 2014.

K požadovanej úrovni kvalifikačnej štruktúry SvF ŽUŽ výrazne pomáha aj každoročné hodnotenie akademických pracovníkov fakulty, uskutočňované podľa jednotných univerzitných kritérií, ako aj komplexné hodnotenia vykonávané vedúcimi pracovníkmi fakulty. Tu však aj pri jasne definovaných kritériách systému komplexného hodnotenia pretrvávajú nejednotný postoj vedúcich katedier k svojim zamestnancom. Je potrebné výraznejšie reflektovať plnenie univerzitných kritérií hodnotenia výkonov jednotlivých pracovníkov a až na základe tohto hodnotenia komplexne definovať úroveň a kvalitu jednotlivých pracovníkov katedier.

Snahou vedenia fakulty musí byť aj zvyšovanie kvalifikácie a vedomostnej úrovne nepedagogických administratívnych zamestnancov, najmä formou rôznych druhov celoživotného vzdelávania. Túto činnosť zatiaľ zabezpečuje univerzita formou školení. Je však žiaduce, aby administratívni zamestnanci vyvíjali sami snahu vzdelávať sa a zvyšovať svoju kvalifikáciu v súlade so súčasnými trendmi rozvoja v ekonomických a riadiacich činnostiach.

Ciele personálneho rozvoja na obdobie 2014-2020

- Postupné zlepšovanie kvalifikačnej a vekovej štruktúry zamestnancov SvF ŽUŽ na pozíciách vysokoškolských učiteľov a výskumných pracovníkov s cieľom dosiahnuť 50 % podiel profesorov a docentov na SvF ŽUŽ;
- V súlade s požiadavkami komplexnej akreditácie postupné zvyšovanie koeficientu kvalifikačnej štruktúry nad hodnotu 1,50 z roku 2013 podľa metodiky výpočtu MŠVVaŠ;
- Postupné zvyšovanie alebo minimálne zachovanie podielu akademických pracovníkov na celkovom počte zamestnancov;
- Postupné zvyšovanie podielu výskumných a technických pracovníkov s vysokoškolským vzdelaním 2. stupňa;
- Sledovanie a pravidelné vyhodnocovanie štruktúry zamestnancov SvF ŽUŽ s cieľom racionalizovať a zefektívniť všetky činnosti a optimalizovať tak štruktúru zamestnancov a porovnávať získané hodnoty s údajmi s iných fakúlt ŽUŽ ale najmä so stavebnými fakultami v SR;
- Motivácia pedagogických a výskumných pracovníkov k zvyšovaniu svojej kvalifikácie formou finančných príplatkov a odmien za kvalitne vykonanú prácu ako aj podporovať perspektívnych pracovníkov optimalizovaním pomeru ich pedagogickej a výskumnej



Dlhodobý zámer rozvoja Stavebnej fakulty Žilinskej univerzity v Žiline na obdobie rokov 2014 – 2020

Stavebná fakulta Žilinskej univerzity v Žiline

činnosti;

- Optimalizácia systému komplexného hodnotenia výkonu zamestnancov s cieľom rešpektovať a plniť plán profesijného a kariérneho rastu pracovníkov SvF ŽUŽ;
- Na základe skvalitnenia kvalifikačnej štruktúry získať akreditáciu študijného programu Pozemné staviteľstvo v 2. stupni štúdia;
- Podpora postdoktorandov a perspektívnych akademických zamestnancov najmä v oblasti ich profesionálneho pedagogického a výskumného pôsobenia, prípadne ich aktívne vyhľadávať v súlade s procesmi internacionalizácie a s riešením jednotlivých projektov;
- Zapojenie začínajúcich vysokoškolských učiteľov do vzdelávacích programov organizovaných univerzitou;
- Zabezpečenie personálneho rozvoja nepedagogických zamestnancov zapájaním sa do projektov a odborných kurzov v rámci celoživotného vzdelávania;

Indikátory plnenie cieľov

- Podiel akademických zamestnancov (vysokoškolských učiteľov a výskumných pracovníkov) na celkovom počte zamestnancov;
- Kvalifikačná a veková štruktúra zamestnancov, podiel profesorov a docentov na celkovom počte akademických pracovníkov;
- Podiel mladých akademických pracovníkov do veku 35 na celkovom počte akademických pracovníkov;
- Hodnoty koeficientov kvalifikačnej štruktúry katedier a fakulty;
- Podiel výskumných a technických pracovníkov s vysokoškolským vzdelaním 2. stupňa k celkovému počtu týchto pracovníkov;
- Priemerný plat zamestnanca vo vzťahu k jeho výkonom;
- Finančné náklady na personálny rozvoj zamestnancov fakulty.

6. Rozvoj infraštruktúry fakulty

SvF ŽUŽ sa od roku 2009 nachádza v nových priestoroch v areáli ŽUŽ na Veľkom Diele, ktoré sú v súčasnom období dobre vybavené informačnými a komunikačnými technológiami a fakulta ich plne využíva.

V roku 2012 sa dokončilo inštalovanie presťahovaných laboratórnych prístrojov v ťažkom laboratóriu NI-417, kde bol daný do prevádzky dynamický pulzátor a laboratórne prístroje katedier KGt, KŽSTH a KTMS. V roku 2013 sa dokončila výstavba pokusného skúšobného poľa KŽSTH pri laboratóriu NJ-3 pre meranie deformačných vlastností konštrukčných vrstiev vozoviek, ako aj nedopravného zaťaženia podvalového podlažia.

Vedenie SvF ŽUŽ konštatuje stále zvyšovanie administratívnej záťaže najmä pedagogických pracovníkov. Narastajúce požiadavky na administráciu prichádzajúce z nadriadených zložiek znižujú rozsah času, ktorý je možné venovať výskumným a odborným aktivitám. Administratívne činnosti v poslednom období narástli v dôsledku projektov štrukturálnych fondov. Množstvo požiadaviek vyplývajúcich zapájaním sa do výberových konaní pre riešenie týchto projektov znásobuje požiadavky na riešiteľov pripravujúcich výskumno-vývojové projekty, ale aj na ekonomické oddelenie dekanátu.



Dlhodobý zámer rozvoja Stavebnej fakulty Žilinskej univerzity v Žiline na obdobie rokov 2014 – 2020

Stavebná fakulta Žilinskej univerzity v Žiline

Výrazne pomohli v týchto aktivitách aj noví pracovníci, zamestnaní na týchto projektoch počas ich riešení. Vedenie fakulty pociťuje potrebu vytvorenia samostatného odborného referentského miesta pre prípravu a administratívne riadenie medzinárodných projektov. Hlavným problémom tak zostáva personálne zabezpečenie, vyžadujúce aktívnu znalosť cudzích jazykov.

Ciele rozvoja infraštruktúry

- Efektívne využitie infraštruktúry fakulty;
- Znižovanie energetickej náročnosti procesov na fakulte;
- Dobudovanie laboratórií fakulty a vonkajšieho pokusného poľa;
- Starostlivosť o majetok fakulty;
- Modernizácia technológií pre potreby vzdelávania, vedeckovýskumnej činnosti v súlade s aktuálnymi potrebami, možnosťami financovania a závermi auditov;
- Podpora maximálnej elektronizácii celej administratívnej agendy na fakulte;
- Vytvorenie 1 pracovného miesta na prípravu a riadenie medzinárodných projektov.

Indikátory plnenia cieľov

- Plocha v m² na 1 študenta, (hlavné plochy, t.j. učebne a laboratóriá);
- Plocha v m² na 1 zamestnanca, (hlavné plochy, t.j. kancelárie a laboratóriá).

7. Efektívnosť hospodárenia a riadenie finančných procesov

SvF ŽUŽ postupuje vo finančnej, hospodárskej, majetkovej a personálnej oblasti v súlade s príslušnými ustanoveniami zákona č. 523/2004 Z. z. o rozpočtových pravidlách verejnej správy a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov, zákona č. 131/2002 Z. z. o vysokých školách a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov, zákona č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve a zákona č. 25/2006 o verejnom obstarávaní a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov.

Celá ekonomika fakulty v hlavnej činnosti dotačnej a nedotačnej, v podnikateľskej činnosti, teda príjmy a výdaje sa realizujú cez informačný systém SOFIA.

Príjmy a výdaje fakulty sa účtujú na:

- dotačnom účte, kde sa účtujú príjmy a výdaje zo štátneho rozpočtu,
- nedotačnom účte (bežný účet fakulty), kde sa účtujú príjmy a výdaje z hlavnej činnosti nedotačnej (príjmy za nad limit štúdia, prijímacie konanie, externé štúdium, ako aj rôzne aktivity katedier – konferencie a pod.),
- podnikateľskom účte, kde sa účtujú príjmy a výdaje z podnikateľskej činnosti,
- darovacím účte, kde sa účtujú príjmy a výdaje z darov,
- účte zahraničných zdrojov, kde sa účtujú príjmy a výdaje zo zahraničných projektov,
- účtoch ŠF; osobitne na každý projekt je vytvorený účet v Štátnej pokladnici, na ktorom sa účtujú príjmy a výdaje príslušného projektu ŠF.

V ostatných rokoch čerpala SvF ŽUŽ pridelené dotácie na jednotlivé programy a podprogramy v súlade s aktuálnymi potrebami pracovísk. Na krytie potrieb chodu fakulty a katedier boli využívané aj prostriedky podnikateľskej činnosti.



Dlhodobý zámer rozvoja Stavebnej fakulty Žilinskej univerzity v Žiline na obdobie rokov 2014 – 2020

Stavebná fakulta Žilinskej univerzity v Žiline

V súvislosti so získaním prostriedkov z projektov ŠF došlo za posledné roky na fakulte k výraznému zlepšeniu materiálno-technického vybavenia pracovísk, najmä v oblasti informačných a komunikačných technológií a prístrojovej laboratórnej techniky.

Vzhľadom na rozdiely v získavaní prostriedkov na zahraničné a domáce granty pretrvávajú problémy so zabezpečovaním činnosti katedier, ktoré granty nemajú. Objem zdrojov získavaných súťažným spôsobom bude musieť rásť vo svojich jednotlivých položkách (domáce, zahraničné), podľa jednotlivých pracovísk, aby bolo možné zabezpečiť ďalšiu činnosť fakulty a katedier.

Ciele efektívnosti hospodárenia

- Rozvoj systému riadenia zameraný na vnútorné nástroje zabezpečovania kvality v zmysle Národného programu reforiem SR;
- Príprava a uplatňovanie modelu plánovania, financovania a vnútorného rozpočtovania príjmov a výdavkov, zohľadňujúceho zmeny vo financovaní vysokých škôl v previazanosti na jednotlivé súčasti fakulty;
- Rozvoj systému kalkulácie nákladov a výnosov pre hlavné procesy;
- Optimalizácia procesov v systéme verejného obstarávania v zmysle platných legislatívnych noriem;
- Zjednodušenie administratívnych činností na fakulte.

Fakulta sa zameria na:

- Optimalizácia vstupných parametrov pri tvorbe a delení rozpočtu finančných prostriedkov na pracoviská fakulty;
- Elektronický obeh účtovných dokladov s využitím Dokument manažment systému v IS Sofia;
- Rozšírenie funkcionality manažérskeho reportingu, t.j. podávania správ;
- Zvýšenie efektívnosti využívania jednotlivých priestorov fakulty s dôrazom na optimalizáciu energetických a prevádzkových nákladov;
- Vypracovanie kalkulácie nákladov jednotlivých činností ako základu pre cenotvorbu.

Indikátory plnenia cieľov

- Hodnota výnosov z vedeckovýskumnej činnosti a podiel na celkových výnosoch fakulty ako aj členenie podľa jednotlivých pracovísk;
- Hodnota výnosov z podnikateľskej činnosti a podiel na celkových výnosoch fakulty s členením podľa jednotlivých pracovísk a pre celú fakultu;
- Objem výnosov a nákladov na zamestnanca, resp. tvorivého zamestnanca fakulty celkovo a s členením podľa jednotlivých pracovísk;
- Objem výnosov a nákladov na m² plochy fakulty celkom a podľa štruktúry pracovísk fakulty;
- Podiel mzdových nákladov na celkových nákladoch fakulty.